**FACULDADE SENAC GOIÁS**

**ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS**

**LUANA FERREIRA DE ALMEIDA**

**PROJETO INTEGRADOR**

**PMBOK CAPÍTULO 4**

**GOIÂNIA- GO**

**2019**

**RESUMO CAPÍTULO 4**

**GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO DO PROJETO**

O capítulo 4 do PMBOK 6, retrata sobre o gerenciamento da integração de projetos que inclui os processos e atividades para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os vários processos e atividades dentro dos grupos de processos de gerenciamento dos projetos.

O gerenciamento da integração do projeto inclui fazer escolhas sobre alocação de recursos, entrega entre objetivos, alternativas conflitantes e gerenciamento das dependências mútuas entre as áreas de conhecimento de gerenciamento de projetos.

Esses processos interagem entre si e com os de outras áreas de conhecimento. Caracterizando cada um desses processos:

**Desenvolver o termo de abertura do projeto:** é o processo de desenvolver um documento que formalmente autoriza o início de um projeto e dá ao gerente do projeto a autoridade necessária para aplicar recursos organizacionais às atividades do projeto. O termo de abertura do projeto estabelece uma parceria entre a organização solicitante e a executora.

**Desenvolver o plano de gerenciamento:** é o movimento de definir, preparar e coordenar todos os planos auxiliares e integrá-los a um plano de gerenciamento de projeto abrangente. Esse plano de gerenciamento do projeto define como é executado, monitorado e controlado, e encerrado o projeto.

**Orientar e gerenciar:** É o processo de liderança e realização do trabalho definido no plano de gerenciamento do projeto e implementação das mudanças aprovadas para alcançar os objetivos do mesmo.

**Monitorar e controlar:** É o movimento de acompanhamento, análise e registro do progresso para atender aos objetivos de desempenho definidos no plano de gerenciamento do projeto.

**Solicitações de mudança**: Como resposta das comparações dos resultados planejados com os reais, podem ser emitidas solicitações de mudança para expandir, ajustar ou reduzir o escopo do projeto, ou requisitos de qualidade e linhas de base do cronograma ou dos custos.

As mudanças podem incluir:

**Ação corretiva** – Atividade que realinha o desempenho dos trabalhos do projeto com o plano de gerenciamento do projeto;

**Ação preventiva** - Atividade intencional para garantir que o desempenho futuro do trabalho do projeto esteja alinhado com o plano de gerenciamento do projeto;

**Reparo de defeito** – Atividade que modifica um produto ou componente do produto.

**Relatórios de desempenho do trabalho:** É a representação física ou eletrônica das informações de desempenho do trabalho compiladas em documentos do projeto para suportar decisões e ações.

**Realizar o controle integrado de mudanças**: É o processo de revisar todas as solicitações de mudança, aprovar as mudanças e gerenciar as mudanças sendo feitas nas entregas, ativos de processos organizacionais, documentos do projeto e no plano de gerenciamento do projeto, e comunicar a disposição dos mesmos.

**Encerramento do projeto:** É o processo de finalização de todas as atividades de todos os grupos de processos de gerenciamento do projeto para encerrar formalmente o projeto ou a fase. O principal benefício deste processo é o fornecimento de lições aprendidas, o encerramento formal do trabalho do projeto e a liberação dos recursos organizacionais para utilização em novos empreendimentos.